



Efficienza energetica e della produzione: riprendi il controllo sul ciclo produttivo dell'azienda

Ciclo webinar OIERRE

Per restare sul mercato ai tempi del coronavirus

23 Aprile 2020

Luigi Aurelio Borghi



Agenda della presentazione

- Trasformare la crisi in una nuova opportunità
- Efficienza: l'arma vincente per l'impresa post-Covid 19
- Si può migliorare solo ciò che si può misurare
- Il ruolo del Consorzio OIERRE
- Efficienza energetica e produttiva: la somma che fa la differenza
- Efficienza energetica: scopriamo Panoramic Power
- Efficienza produttiva: scopriamo Wedoo
- Gli aiuti finanziari alle imprese
- Q&A

23/04/2020



Gli effetti della globalizzazione

- A partire dagli anni 90, si è puntato il dito sul costo del lavoro invece che sulla scarsa efficienza dei processi delle nostre aziende
- Si è preferito investire nella delocalizzazione piuttosto che nella revisione dei processi per renderli più efficienti
- Gli industriali sono spesso diventati finanzieri preferendo il profitto immediato all'impegno nello sviluppo della propria azienda e del proprio paese
- La crisi epidemica che stiamo affrontando ha messo in luce gli effetti perversi della globalizzazione:
 - Il know-how dell'azienda ("valore immateriale" nel bilancio di sostenibilità)
 è stato ceduto gratis alle maestranze estere lasciando spesso senza lavoro
 chi quel know-how aveva contribuito a sviluppare
 - Le filiere "locali" si sono allentate rendendo la società dipendente dai colossi multinazionali

23/04/2020 ciclo webinar OIERRE 3



Gli effetti della crisi Covid 19

- Il Covid 19 è uno shock di offerta non comparabile ad altri disastri (Chernobyl, Fukushima, crisi petrolifere, terremoti) perché la diffusione del virus non dipende dalla distanza dall'epicentro (la Lombardia è ben distante dall'epicentro di Wuhan)
- Il 65% della produzione manifatturiera e il 41% delle esportazioni manifatturiere mondiali sono nelle mani di poche nazioni e "quando queste starnutiscono, tutto il mondo ha il raffreddore"

Fonte: Economics in the time of Covid19 by Richard Baldwin e Beatrice Weder di Mauro (CEPR Press 2020)



La de-globalizzazione

- Negli ultimi anni il mondo ha cominciato a dibattere sulle posizioni di Trump che vuole riportare la manifattura in America rendendola meno dipendente dall'estero
- La produzione a "catena corta", soprattutto nei settori in cui l'Italia eccelle, è un importante elemento competitivo
 - utilizzato dal marketing
 - apprezzato dai mercati che riconoscono la maggiore qualità dei prodotti realizzati in filiere controllate
- Per questo l'impresa deve diventare più efficiente cioè:
 - utilizzare al meglio le risorse economiche che sempre, ma in particolare dopo la crisi Covid19, sono sicuramente scarse
 - organizzare con più attenzione le risorse strutturali ed umane



L'efficienza in tutti i settori dell'azienda

- Efficienza energetica (consumo meglio per spendere meno)
- Efficienza della produzione (utilizzo meglio le linee per fatturare di più)
- Efficienza nella logistica (movimento meglio cose e persone)
- Efficienza amministrativa (controllo l'andamento del business)
- Efficienza finanziaria (gestisco al meglio la finanza)
- Efficienza delle risorse umane (gestisco al meglio il capitale umano)
- Efficienza nelle interrelazioni (favorisco lo scambio di idee)
- Efficienza nel marketing (miglioro l'immagine aziendale)

... e devono essere efficienti i rapporti fra le varie efficienze ...

Organizzazione Integrata delle Risorse => OIERRE

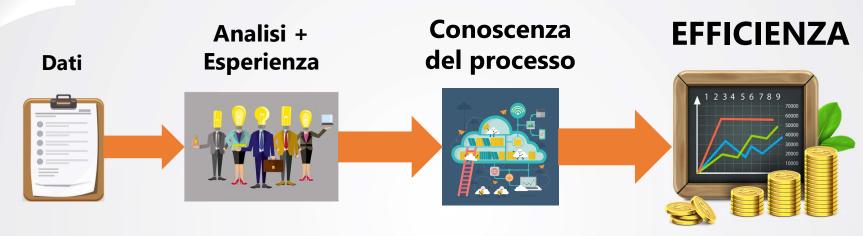


Accedi alla demo: https://cloud.readybi.it/DefaultYC.aspx

User: demo@oierre.it Pswrd: demo@oierre.it



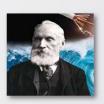
Conoscere per efficientare i processi



- I dati esistono indipendentemente da chi li possa utilizzare, devono essere validati, registrati, conservati, protetti e disponibili per l'analisi
- La **conoscenza** si ha quando un utilizzatore trasforma i dati in informazioni applicando criteri derivati dagli studi e dall'esperienza personale e del gruppo di lavoro
- L'**efficienza** nasce dalla conoscenza sempre più approfondita di tutti gli aspetti del processo (tecnologici, economici, organizzativi, ecc.)

Si può migliorare solo ciò che si può misurare

Lord Kelvin 1824-1907





L'efficienza energetica e produttiva

Gestione dell'Energia Investire per RISPARMIARE



Consumare meglio per spendere meno



Gestione della Produzione Investire per FATTURARE di PIU'



Aumentare i margini diminuendo le inefficienze







La raccolta dei dati energetici



www.didelmesistemi.it/panoramic-power

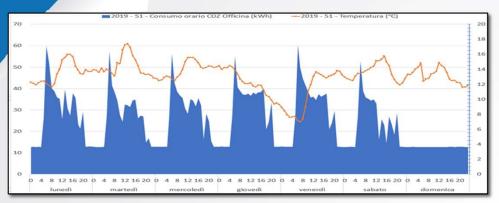
https://youtu.be/YVop1bGBbjA

23/04/2020 ciclo webinar OIERRE 10



Conoscere per migliorare: il caso automotive

Il profilo di carico prima dell'intervento ...

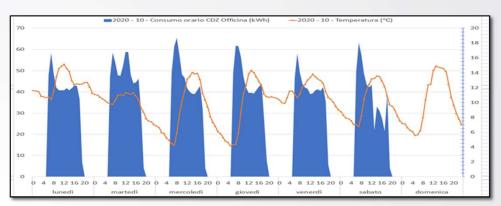


Dopo aver visto il profilo di carico si è deciso di:

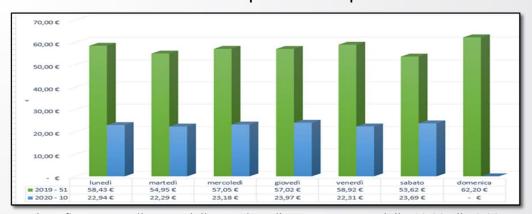
- Spegnere il condizionamento alle 19:00
- Accenderlo alle 6:00 in modo da garantire una temperatura confortevole all'apertura dell'officina
- Tenerlo spento dalle 19:00 di sabato alle 6:00 di lunedì

Questo semplice intervento ha portato ad un risparmio settimanale di circa € 250

... e dopo la modifica del ciclo di lavoro



Il confronto dei costi prima e dopo l'intervento



Il grafico mostra il costo dell'energia nelle ore notturne (dalle 19:00 alle 8:00)



Conoscere per migliorare: il caso ristorazione

Un ristorante all'interno di un centro commerciale ha installato il monitoraggio proprio il giorno prima del lock-down.

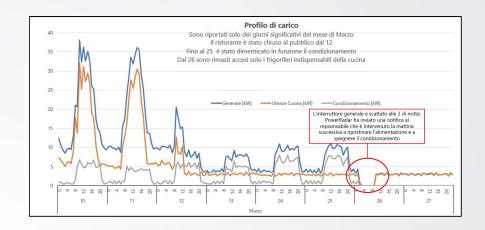
Quello che sembrava un buco nell'acqua ha portato alla luce un ulteriore vantaggio di un sistema di monitoraggio:

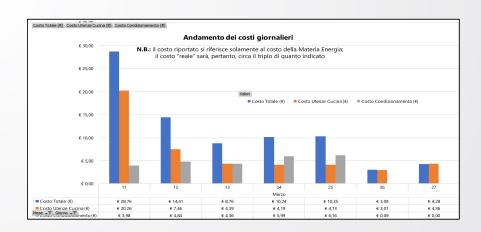
La possibilità di essere avvertiti di situazioni anomale

- 1. Ha messo in evidenza che era stato dimenticato acceso il condizionamento
- 2. Ha avvertito dell'apertura dell'interruttore generale

Risultato:

- 1. Risparmio di circa 100,00 €/settimana
- 2. Evitata la perdita del contenuto dei frigoriferi



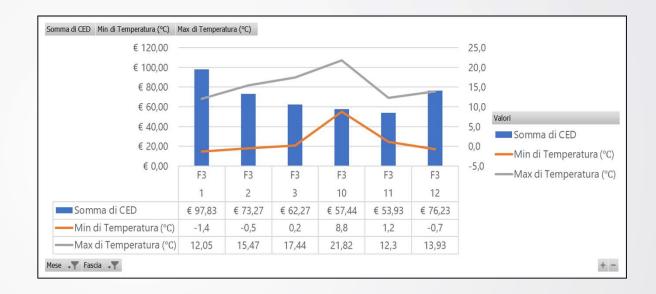




Conoscere per migliorare: il caso servizi

L'analisi dei consumi elettrici della sala server (server + CDZ) nelle sole ore in F3 (notte, sabato e domenica) mostra un costo medio mensile di circa € 65,00

Lo spegnimento della struttura onprem (almeno in F3) e il passaggio ad una soluzione cloud comporta, quindi, un <u>risparmio annuo di quasi</u> € 800,00 che supera il costo del canone annuo dei servizi cloud (senza considerare, naturalmente, gli aspetti legati alla manutenzione di un hardware di proprietà e dei servizi ad esso collegati)



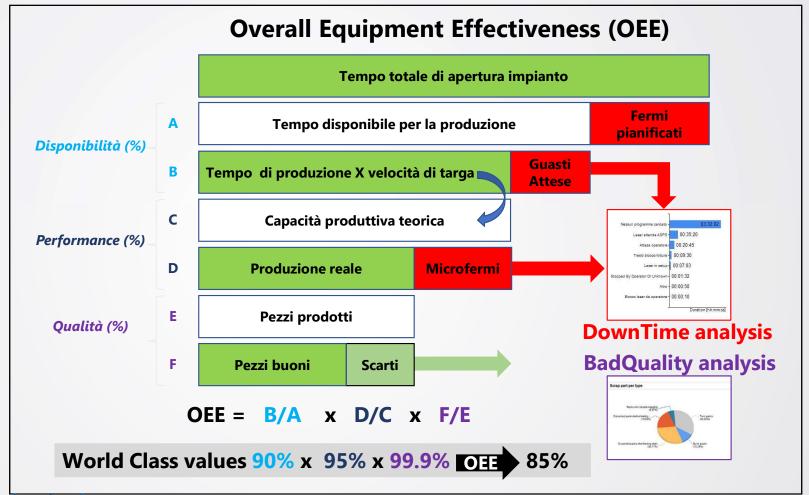


L'efficienza della Produzione

I PLC di controllo delle macchine e delle linee comunicano con il database di

Wedoo che:

- registra gli eventi
- calcola l'OEE
- interfaccia l'operatore
- realizza i report
- Interfaccia con il gestionale e con altri sistemi di produzione

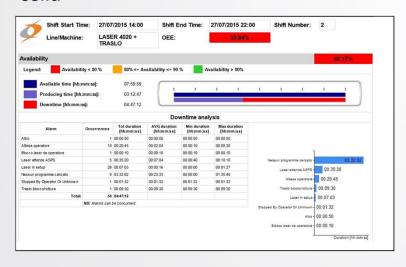


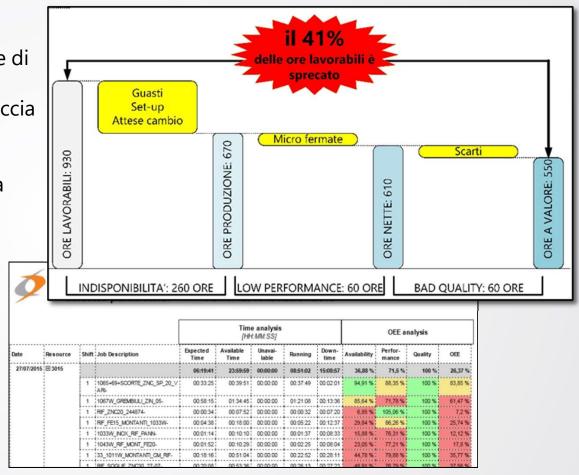
http://didelmesistemi.it/wedoo/



Il caso dell'industria metalmeccanica

L'analisi degli eventi di produzione ha evidenziato come la gran parte delle perdite di produttività fossero legate ad una cattiva organizzazione della cella di lavoro; l'interfaccia con il sistema gestionale e con il sistema di gestione della manutenzione ha apportato significativi miglioramenti all'efficienza della cella



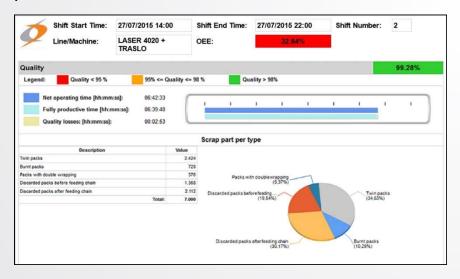




Il caso dell'industria alimentare

Wedoo si è interfacciato ai PLC delle macchine senza necessità di modificarne i programmi e adesso i dati sono disponibili in tempo reale anche all'ERP.

La semplice installazione di grandi schermi sulle linee di produzione ha aumentato la produttività delle linee.





Le squadre degli operatori sanno a che punto sono rispetto alla produzione prevista, si impegnano per visualizzare sempre la "luce verde" sui display e sono più attenti a far funzionare la macchina su alti valori di performance.



Da Industria 4.0 a Transizione 4.0

Il **Piano Transizione 4.0** è la nuova politica industriale del Paese, più inclusiva e attenta alla sostenibilità.

Rispetto al Piano Industria 4.0 prevede una maggiore attenzione all'innovazione, agli investimenti green, alle attività di design e ideazione estetica ed alla formazione

Iper e Super ammortamento (cavallo di battaglia di Industria 4.0) sono sostituiti dal **Credito d'imposta** per investimenti in:

- beni strumentali materiali (40%) e immateriali (15%) funzionali alla trasformazione tecnologica e digitale dei processi produttivi
- ricerca, sviluppo, innovazione e design
- formazione 4.0

Si applica a tutte le imprese indipendentemente dalla natura giuridica, dal settore economico di appartenenza, dalla dimensione e dal regime contabile



Altre forme di finanziamento

- Bando regione Lombardia (seguiranno a breve altre regioni) per la realizzazione della Diagnosi Energetica o l'adozione della norma ISO-50001
- Fondo perduto del 50% su investimenti massimo di
 - € 16.000 per la DE
 - € 32.000 per l'adozione del Sistema di Gestione dell'Energia
- Aperto dal 24/2/2020 al 31/3/2022
- Bandi di varie regioni (es: Piemonte, Veneto...)per la digitalizzazione, la riorganizzazione e la ristrutturazione aziendale
- Contributi camerali



Conclusioni

- Questa pandemia ci ha insegnato che i confini esistono solo nella mente delle persone; apriamo i nostri orizzonti e guardiamo oltre
- Serve un CAMBIO DI PASSO per operare con successo nel post-Covid 19; questa nuova strategia si chiama EFFICIENZA!
- Gli strumenti necessari per misurare i parametri di efficienza ci sono
- Le figure professionali che ti possono dare una mano per interpretare i dati e stabilire piani di efficientamento ci sono
- Gli aiuti finanziari ci sono

... ora tocca a te!

#INSIEMECELAFAREMO



Questions & Answers

Usate, per favore, il pannello chat sul form di GoToWebinar per inserire domande a chiarimento di quanto esposto.

Al termine del webinar potrete scaricare le slide dal sito OIERRE

23/04/2020 ciclo webinar OIERRE 20



Grazie dell'attenzione

Luca Lorenzon Consorzio OIERRE Via Noto, 10 20141 MILANO MI

Tel. 02-40705511
l.lorenzon@oierre.it
www.oierre.it

Luigi Aurelio Borghi Didelme Sistemi srl Via Tagliamento, 10 21053 CASTELLANZA VA

Tel. 0331-504698
l.borghi@didelmesistemi.it
www.didelmesistemi.it